

Ανδρέας και Γεράσιμος Μισερλής / EMMIS

Με τους μετασχηματιστές κατακτούν τη διεθνή αγορά

Η εταιρεία που μέσα στην κρίση μετασχηματίστηκε σε εξωστρεφή επιχείρηση και εισήλθε με επιτυχία στην χώρα της ναυτιλίας

Μέσα στην καρδιά της οικονομικής κρίσης δύο αδέλφια είδαν την οικογενειακή επιχείρηση που κατασκευάζει μετασχηματιστές, την οποία είχε ιδρύσει ο πατέρας τους, να συμπαρασύρεται μαζί με την πτώση της οικοδομής.



Τού
Μηνά
Τσαμόπουλος

mtsamopoulos
@
gmail.com

Hομοία με την οικονομική καταστροφή τούς χτύπησε με δύναμη την πόρτα. Αντί να απογοητευτούν και να αφεθούν στη μοίρα τους, όμως, αποφάσισαν να κινηθούν συντεταγμένα, να καταστρώσουν πλάνο σωτηρίας σε πρώτη φάση και ανάπτυξης για τη συνέχεια. Άλλαξαν έδρα μετακομίζοντας σε καινούριες εγκαταστάσεις, αναζήτησαν στρατηγικές συμμαχίες στην Ελλάδα και στο εξωτερικό και τόλμησαν να εισέλθουν στον σιλιρρά ανταγωνιστικό χώρο της ναυτιλίας.

Μετασχημάτισαν την εταιρεία τους σε εξωστρεφή επιχείρηση με δυνατό brand name και εξαγωγές σε μεγάλες αγορές. Ο λόγος για την οικογενεια Μισερλή, τον Εμμανουήλ, με καταγωγή από τη Σάμο, που είναι ο πατριάρχης της, και τους δύο γιους του, τον Ανδρέα και τον Γεράσιμο. Το όνομα EMMIS προήλθε από τα αρχικά του πατέρα τους. Σήμερα την εταιρεία τρέχουν οι δύο του γιοι. Ο Ανδρέας που έχει τη γενική και εμπορική διεύθυνση σπουδάσει πλεκτρολόγος μηχανικός, ενώ ο Γεράσιμος πλεκτρολόγος πλεκτρονικός και ηγείται της τεχνικής διεύθυνσης και της διεύθυνσης παραγωγής.

«Από την πλευρά μας υπήρχε ισχυρή θέληση και όρεξη για δουλειά. Ήμασταν μια εταιρεία οικονομικά υγιής, χωρίς δάνεια. Αποφασίσαμε να το παλέψουμε. Δεν καταθέσαμε τα άπλα και επομένως πήγαμε την αντεπίθεσή μας. Αποφασίσαμε στην ουσία να στήσουμε την εταιρεία από την αρχή. Αναβαθμίσαμε ποιοτικά το προϊόν μας και εφαρμόσαμε με συνέπεια τη στρατηγική πλάνο ανάπτυξής μας σε νέες αγορές», ήταν τα πρώτα λόγια του Ανδρέα Μισερλή, τον οποίο συναντήσαμε στην εργοστάσιο της EMMIS στην εθνική οδό Αθηνών-Λαμίας όπου κατασκευάζονται οι μετασχηματιστές, σε έναν χώρο 1.250 τετραγωνικών μέτρων.

Το κουβάρι αυτού του success story άρχισε να ξετυλίγεται πριν από 46 χρόνια: ο Εμμανουήλ Μισερλής, πλεκτροτεχνίτης στο επάγγελμα, εργαζόταν σε βιοτεχνία που κατασκεύαζε μετασχηματιστές. Έκοντας λοιπόν εμπιστοσύνη στις δυνατότητές του, αποφάσισε στα 23 του χρόνια να κάνει ένα επαγγελματικό

άλμα και να ανοίξει τη δική του δουλειά, με το ίδιο αντικείμενο, ασχολούμενος με όλο το εύρος εφαρμογών ενός μετασχηματιστή πλεκτρικού ρεύματος. Ήταν αρχές της δεκαετίας του '80, λίγο πριν από την παγκόσμια ναυτιλιακή κρίση, όταν ο Μανώλης αποφάσισε να ανοίξει, εμμέσως, στη ναυτιλία. Προμήθευε μετασχηματιστές στους εμπόρους και εργολάβους του πλεκτρολογικού τομέα που δραστηριοποιούνταν στον Πειραιά και τροφοδοτούσαν τη ναυτιλία.

«Η πρώτη έδρα της εταιρείας ήταν στον Νέο Κόπτο, ενώ από το 2013 βρίσκεται στη Νέα Κηφισιά. Η μετεγκατάσταση εντάχθηκε σε ένα ευρύτερο στρατηγικό σκέδιο για ανασύνταξη της εταιρείας με αφορμή την οικονομική κρίση. Οι σύγχρονοι χώροι οδήγησαν στη βελτιστοποίηση των βασικών εσωτερικών λειτουργιών, logistics και παραγωγής και στον ποιοτικό έλεγχο. Τότε το μεγαλύτερο κομμάτι της πελατείας μας ήταν οι αποθήκες πλεκτρολογικού εξπλοιασμού, οι οποίες απευθύνονταν στην οικοδομή. Οταν κατέρρευσε η οικοδομή, υπήρξαν συνέπειες και στον δικό μας κύκλο εργασιών, επισήμανε ο Ανδρέας Μισερλής κάνοντας μια σύντομη αναδρομή.



Η EMMIS κάνει εξαγωγές σε 15 χώρες, τα τελευταία χρόνια συμμετείχε σε περισσότερες από 15 ναυπηγήσεις πλοίων στην Ευρώπη, ενώ κάνει ανοίγματα και στη ναυπηγεία της Απω Ανατολής

Ηχρονιά-ορόσημο ήταν το 2015, με την οικονομική κρίση να κορυφώνεται και να επιβάλλονται τα capital controls.

«Το 2015 αποφασίσαμε να μπούμε δυνατά στη ναυτιλία γιατί είδαμε ότι υπήρχε μεγάλο περιθώριο ανάπτυξης. Είχαμε και έκουμε τα εχέργησα να ανταπεξέλθουμε στις σύγχρονες απαιτήσεις και ανάγκες της βιομηχανίας αυτής. Αρχικάς μας προσέγγισαν εταιρείες όπως η Blue Star Ferries και αμέσως μετά κάποιες που δραστηριοποιούνται σε ναυπηγήσεις που γίνονται στην Ευρώπη. Η πρώτη ήταν από την Πορτογαλία. Είδαν την καλή ποιότητα του προϊόντος μας και μας προτίμησαν ανάμεσα σε ανταγωνιστές από την παγκόσμια αγορά. Αποδείχαμε ότι είμαστε ανταγωνιστικοί», τονίσει ο Ανδρέας Μισερλής.

Η συνέχης βελτίωση του προϊόντος ήταν ο βασικός στόχος: «Το προϊόν το εξελίξαμε και δυναμώσαμε την παρουσία

μας στην αγορά. Το 2016 πήραμε πιστοποίηση από τον Lloyd's για μετασχηματιστές στη ναυτιλία. Ταυτόχρονα δημιουργήσαμε στρατηγικές συνεργασίες με ευρωπαϊκούς οίκους σε ευρύτερους τομείς της πλεκτρικής τροφοδοσίας, του ελέγχου και της βελτιστοποίησης της ενέργειας, δημιουργώντας ένα προϊοντικό χαρτοφυλάκιο που μαζί με τους πιστοποιημένους μετασχηματιστές μᾶς δίνει τη δυνατότητα να προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις στους τομείς αυτούς».

Στην απορία μας τη σημαινεί βελτιστοποίησης της ενέργειας, μας εξηγεί: «Η βελτιστοποίηση της ενέργειας, κομμάτι στο οποίο δραστηριοποιήμαστε τα τελευταία 2,5 χρόνια, αφορά την εξασφάλιση της οικονομικής και ομαλής λειτουργίας μιας πλεκτρικής εγκατάστασης, που συνεπάγεται μείωση κόστους και εξάλειψη δυσλειτουργιών στην πλεκτρολογική εγκατάσταση. Κάνουμε ολιστική προσέγγιση. Παίρνουμε μετρήσεις, τις αναλύουμε και βλέπουμε τα προβλήματα που υπάρχουν, πού οφείλονται και τους τρόπους αντιμετώπισή τους. Στη συνέχεια κάνουμε τις προτάσεις μας προς την πελάτη. Πλέον μας επιπτεύουνται και εταιρείες-καλοστοί της κρουαζιέρας στη παγκόσμιο επίπεδο».

Η αρχή της συνεργασίας με την κρουαζιέρα έγινε το 2018 κατά τη διάρκεια της διεθνούς ναυτιλιακής έκθεσης «Ποσειδώνια».

«Είχαμε περίπτερο και συμμετείχαμε με τη ΗΜΕΧΡΟ, που εκπροσωπεί τους Ελλήνες κατασκευαστές ναυτιλιακού εξπλοιασμού. Ενταχθήκαμε στη ΗΜΕΧΡΟ στα μέσα του 2017 και από τότε ακολούθημε εξωστρεφή δραστηριότητα λαμβάνοντας μέρος στις μεγαλύτερες διεθνείς εκθέσεις του κόσμου», υπογράμμισε, ενώ για την πορεία της εταιρείας στη ναυτιλιακή βιομηχανία ανέφερε:

«Τα τελευταία χρόνια συμμετείχαμε σε περισσότερες από 15 ναυπηγήσεις πλοίων σε ναυπηγεία της Ευρώπης, τα οποία ήταν κυρίως επιβατηγά. Καταβάλλουμε προσπάθειες να κάνουμε από τη ναυπηγεία της Απω Ανατολής. Οι δυσκολίες είναι μεγάλες γιατί υπάρχει ένα καθεστώς προστατευτισμού. Μας έχει πρωτιστεί να καταβέσουμε προσφορά από τη ναυπηγεία Hyundai Heavy Industries. Εκουμενική πλέον στο παντόπουλο».

Σύμφωνα με τον Ανδρέα Μισερλή το brand name των Ελλήνων κατασκευαστών ναυτιλιακού εξπλοιασμού ισχυροποιείται μέρα με τη μέρα: «Εκουμενική πλέον ας κλάδος μεγάλες αειώσεις, αφού η ποιότητα των προϊόντων μας αναγνωρίζεται στην εξωτερικό. Αναγνωρίζεται η ποιότητα υπεροχή των ελληνικών προϊόντων».

Η EMMIS συνεχίζει να πλέει σε αναπτυξιακή ρύθμη: «Πήραμε πιστοποίηση για τους μετασχηματιστές από τον γερμανικό φορέα TÜV SÜD. Ήμασταν η μοναδική εταιρεία στην Ελλάδα και από τις λίγες στην Ευρώπη με προϊοντική πιστοποίηση για τους μετασχηματιστές. Αυτό σήμανε ότι το προϊόν είχε αναβαθμιστεί ποιοτικά με μείωση της απώλειας ενέργειας. Αρα έγινε πιο φιλικό στο περιβάλλον. Εκουμενική παρουσία στην παγκόσμια αγορά. Επιπλέον, διευρύναμε τη προϊοντική μας κατασκευαστική παρουσία σε αναπτυξιακές μεριμνές εφαρμογής, πιο ελαφρύ και εύκολο στην εγκατάσταση προϊόντων, άρα εσοικονόμηση χρόνου. Φτιάζαμε, επίσης, ειδικές συσκευασίες για την προστασία του μετασχηματιστή. Επιπλέον, διευρύναμε τη προϊοντική μας κατασκευαστική παρουσία σε εξαγωγές σε 15 χώρες».